

**Cuenta Pública**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

(Pesos)

**Ente Público:** INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL ESTADO DE CHIHUAHUA

**Poder Ejecutivo:** PARAESTATALES

| Concepto  | 2018               | 2017              | Concepto   | 2018              | 2017              |
|---|--------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>   |                    |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>81,752,122</b>  | <b>68,323,299</b> | <b>Origen</b>  | <b>683,953</b>    | <b>1,761,478</b>  |
| Impuestos   | 0                  | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 683,953           | 1,621,162         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                 | Bienes Muebles   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0                  | 0                 | Otros Orígenes de Inversión  | 0                 | 140,316           |
| Derechos  | 0                  | 0                 | <b>Aplicación</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Productos   | 933,842            | 235,045           | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                 | 0                 |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                 | Bienes Muebles   | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 10,040,317         | 5,609,881         | Otras Aplicaciones de Inversión  | 0                 | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>683,953</b>    | <b>1,761,478</b>  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 70,777,963         | 62,478,373        | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                   |                   |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                  | 0                 | <b>Origen</b>  | <b>19,122,078</b> | <b>16,967,468</b> |
| <b>Aplicación</b>   | <b>95,045,283</b>  | <b>53,886,076</b> | <b>Endeudamiento Neto</b>  | <b>807,576</b>    | <b>255,631</b>    |
| Servicios Personales  | 64,795,012         | 36,850,916        | Interno  | 807,576           | 255,631           |
| Materiales y Suministros  | 5,560,611          | 3,079,328         | Externo  | 0                 | 0                 |
| Servicios Generales   | 15,810,896         | 12,194,353        | <b>Otros Orígenes de Financiamiento</b>                                      | <b>18,314,502</b> | <b>16,711,837</b> |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                 | <b>Aplicación</b>  | <b>8,115,538</b>  | <b>177,081</b>    |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                  | 0                 | <b>Servicios de la Deuda</b>   | <b>1,729,117</b>  | <b>177,081</b>    |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                  | 0                 | Interno  | 1,729,117         | 177,081           |
| Ayudas Sociales   | 0                  | 0                 | Externo  | 0                 | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                 | <b>Otras Aplicaciones de Financiamiento</b>                                  | <b>6,386,421</b>  | <b>0</b>          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 0                 | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>11,006,540</b> | <b>16,790,388</b> |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                 | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-1,602,668</b> | <b>32,989,089</b> |
| Donativos   | 0                  | 0                 | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>32,989,092</b> | <b>0</b>          |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                 | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>31,386,424</b> | <b>32,989,089</b> |
| Participaciones   | 0                  | 0                 |  |                   |                   |
| Aportaciones  | 0                  | 0                 |  |                   |                   |
| Convenios   | 0                  | 0                 |  |                   |                   |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 8,878,764          | 1,761,478         |  |                   |                   |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>-13,293,161</b> | <b>14,437,223</b> |  |                   |                   |

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

LIC. EMMA VERA FERNANDEZ LAGUETTE  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

M.S.O. CLAUDIA EDITH MÉNDEZ HERRERA  
JEFA DEPTO. CONTABILIDAD